



FOR FARMERS.

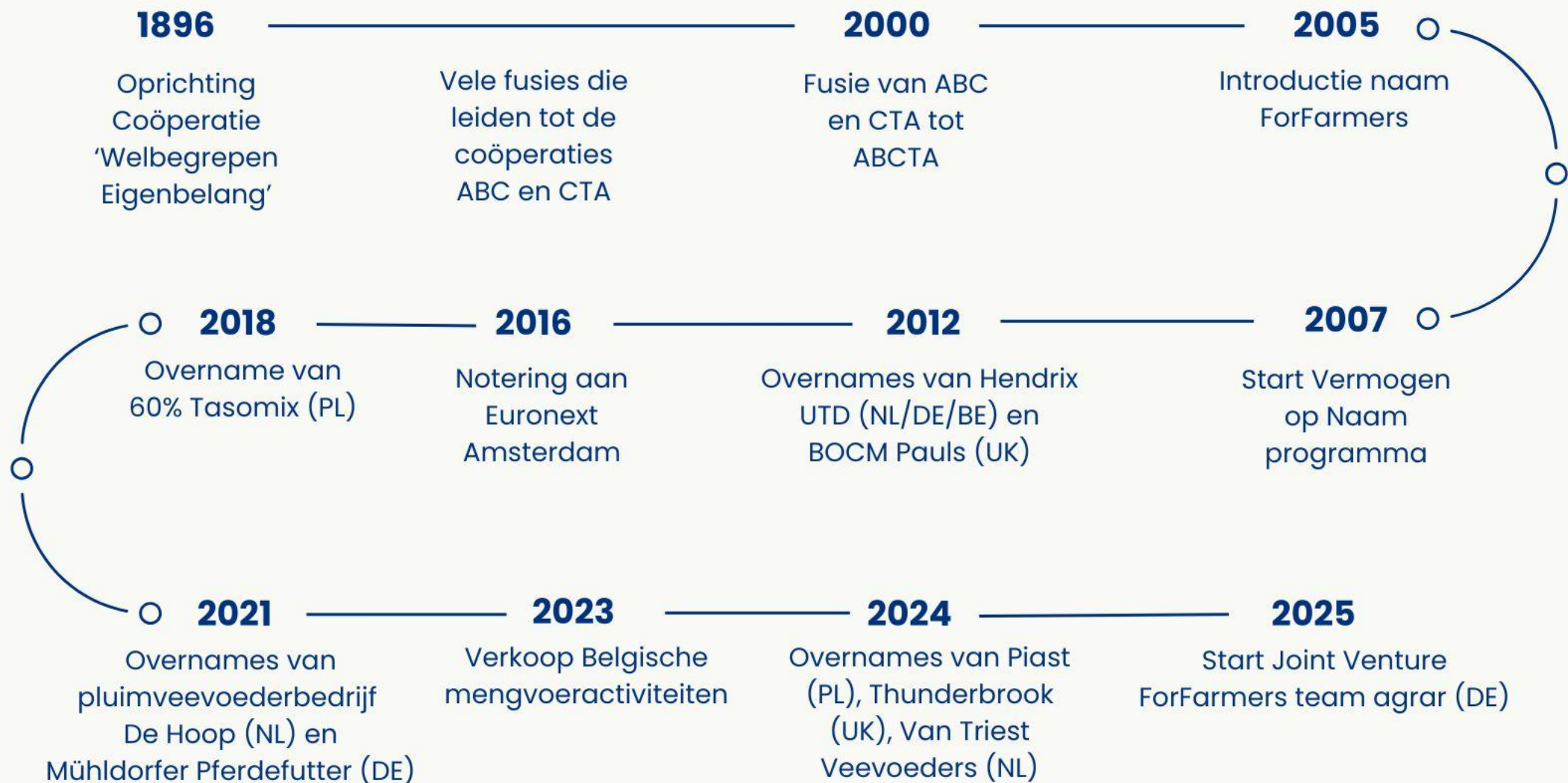
AGENDA

- Intro ForFarmers
- CSRD als verantwoording duurzaamheidsstrategie
- Rapportage biodiversiteit
- Jullie vragen – feedback

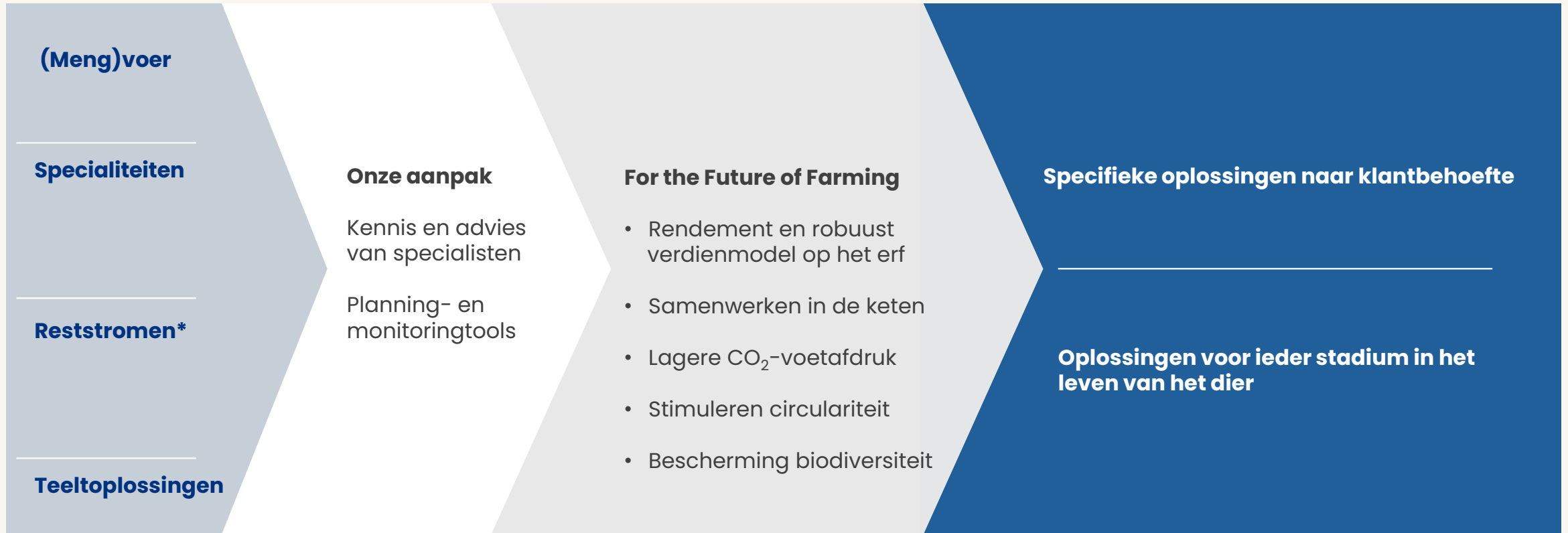


WIJ ZIJN FORFARMERS.

- Wij leveren de beste voeroplossingen en advies voor elke individuele bedrijfssituatie op het boeren erf.
- Zo zorgen we – met de boer – voor:
 - een hoger rendement
 - een gezondere veestapel
 - meer efficiëntie
- Ons doel: werken aan een gezonde toekomst voor de agrarische sector: **‘For the Future of Farming’**.



ONZE PRODUCTEN EN AANPAK.



* Dit omvat producten zoals reststromen uit de levensmiddelenindustrie

FORFAMERS IN DE KETEN.

De keten waarin wij opereren



FEITEN EN CIJFERS 2024.

FOR THE FUTURE
OF FARMING





9,0 mT

Totaal volume



37,3%

Circulaire grondstoffen



Voer voor herkauwers,
varkens, pluimvee en paarden



28.500

Meer dan
28.500 klanten



2.687

medewerkers in 2024



38

Productielocaties in 4 landen:
Nederland (hoofdkantoor), Duitsland,
Polen en het Verenigd Koninkrijk



AScX

Sinds 2016 genoteerd
aan Euronext Amsterdam



SBTi

SBTi gevalideerde
CO₂-reductie doelstellingen

Financieel

Totaal volume

circa in 1.000 ton

9.020

2023: 8.428

Brutowinst

in € miljoen

518,3

2023: 477,3

Onderliggende EBITDA

in € miljoen

100,8

2023: 70,0

Dividend per aandeel

in €

0,20

2023: 0,15

Onderliggende EBIT

in € miljoen

59,1

2023: 32,7

ROACE¹ EBIT

13%

2034: 7,1%

Niet-financieel

Scope 1 & 2

in Kton CO₂-equivalent

99,7

2023: 99,6

Circulaire grondstoffen

37,3%

2023: 39,5%

Scope 3 upstream

in Kton CO₂-equivalent

6.640,9

2023: 6.160,1

Verantwoorde inkoop

71%

Scope 3 downstream

in Kton CO₂-equivalent

6.934,1

2023: 6.989,6

Genderdiversiteit

% vrouwen

22%

2023: 22%

¹⁾ ROACE betekent onderliggende EBIT gedeeld door het 12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen.

ONZE MISSIE, WAARDEN EN STRATEGIE.

CSRD zien we als rapportage/verantwoording hiervan

FOR THE FUTURE
OF FARMING





ONZE MISSIE: FOR THE FUTURE OF FARMING.

- De samenleving van de toekomst vraagt om **betaalbaar en duurzaam voedsel**.
- Wij leveren hieraan een **essentiële bijdrage**: samen met onze boeren en de veehouderij maken we de voedselkringloop rond.
- Wij zetten in op :
 - Verkleinen CO₂-voetafdruk van ons en onze klanten.
 - Terugbrengen van reststromen in de keten en hierdoor circulariteit stimuleren.
 - Bescherming biodiversiteit.

Samen komen we verder.
For the Future of Farming.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

De rol van dieren in een duurzaam dieet

Benodigde eiwitten

De mens heeft gemiddeld **50 - 60** gram eiwitten per dag nodig



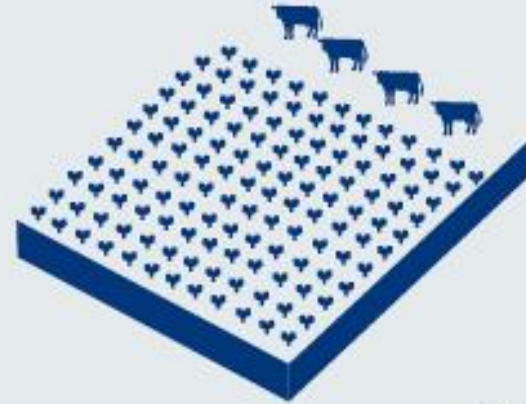
Duurzaam dieet

Dieren kunnen voorzien in **1/3** van onze dagelijkse eiwitbehoefte, zonder dat er concurrentie ontstaat om land tussen veevoer- en voedselproductie



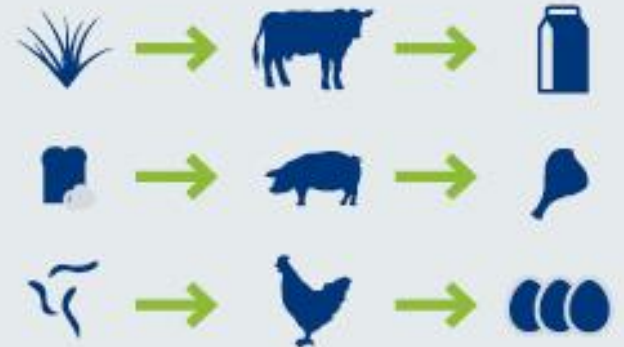
Dieren dragen bij aan optimaal landgebruik

Als **1/3** van de benodigde eiwitten dierlijk is, is **25%** minder land nodig dan bij een volledig plantaardig dieet



Dieren zetten reststromen die wij niet eten om in hoogwaardige eiwitten voor de mens

Dieren begrazen land dat ongeschikt is voor voedselteelt



DUURZAAMHEIDSTHEMA'S

Dubbele materialiteitsanalyse

Materiële duurzaamheidsthema's

Financiële materialiteit

Impact materialiteit



MATERIËLE IMPACTS, RISICO'S EN KANSEN

Materieel duurzaamheids-thema	Verwijzing naar ESRS	Verwijzing naar SDG	Waardeketen	Beschrijving van impact	Beschrijving (financieel) risico of kans	Verwijzing naar sectie in de duurzaamheids-verklaring
Klimaatverandering	ESRS E1	  	Upstream	Negatieve impact op klimaatverandering door uitstoot van broeikasgassen via onze eigen activiteiten en via onze waardeketen	Risico dat onze leveranciers zich onvoldoende aanpassen aan en zich onvoldoende inzetten voor het mitigeren van klimaatverandering, resulterend in extra kosten door volatilititeit in grondstofprijzen, kwaliteit en beschikbaarheid	<u>Klimaatverandering</u>
			Eigen activiteiten		Fysiek risico van extreme weersomstandigheden en natuurlijke gevaren, bijvoorbeeld lage rivierwaterstanden, resulterend in extra leveringskosten	
					Transitierisico van verhoogde kosten door de overgang van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen in onze productie- en logistieke processen	
			Downstream		Kans om een concurrentievoordeel te behalen door een duurzame agri-food sector te ondersteunen en te streven naar een sterke agrarische sector (For the Future of Farming) Beleidsrisico van introductie van strengere regelgeving vanwege het onvermogen om broeikasgasemissies op de boerderij te verminderen	
Efficiënt en circulair gebruik van hulpbronnen	ESRS E5	 	Eigen activiteiten	Positieve impact op circulariteit door reststromen van andere organisaties naar de diervoedersector te brengen, gebruik te maken van co-producten uit de voedingsindustrie en alternatieve grondstoffen te gebruiken	Kans om op lange termijn waarde te creëren door bij te dragen aan een duurzame agrarische sector door gebruik te maken van reststromen, co-producten uit de voedingsindustrie en alternatieve grondstoffen	<u>Hulpbronnen en circulaire economie</u>
Biodiversiteit en ecosystemen	ESRS E4		Upstream	Negatieve impact op biodiversiteit en ecosystemen door de inkoop van grondstoffen die bijdragen aan ontbossing en landdegradatie in onze upstream waardeketen	Fysiek risico van de lagere beschikbaarheid van grondstoffen door ontbossing en landdegradatie, resulterend in verhoogde kosten van grondstoffen en minder betaalbaar voedsel	<u>Biodiversiteit en ecosystemen</u>
			Downstream	Negatieve impact op biodiversiteit en ecosystemen door overmatige stikstofdepositie in Nederland in onze downstream waardeketen	Beleidsrisico van introductie van strengere stikstofreductiemaatregelen en regelgeving in Nederland, zoals uitkoopregelingen voor boeren, vanwege het onvermogen om stikstofdepositie te verminderen	

FOR THE FUTURE OF FARMING

BETAALBAAR EN
VERANTWOORD VOEDSEL



Rendement en
robuust verdienmodel
op het erf

Samenwerken
in de keten

Stimuleren
circulariteit

Bescherming
biodiversiteit

Minder CO₂



KENNIS & ADVIES

for
farmers



ZIJ AAN ZIJ

for
farmers



OPLOSSINGSGERICHT

for
farmers

ESG AMBITIES.

(Environment, Social, Governance)

FOR THE FUTURE
OF FARMING





VERKLEINEN CO₂ VOETAFDruk.

In 2030 willen we de CO₂-emissies van onze activiteiten met **1/3** verminderd hebben.

Dit is in lijn met het 1,5°C-pad van het Klimaatakkoord van Parijs.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

UITDAGING VOOR WERELDWIJDE ZUIVELINDUSTRIE: BEDREIGING OF KANS?

Bedreiging?

Retailers volgen het akkoord van Parijs....

Scope 3 reduction targets retailers (status Sep 22)				
				
CO2eq reduction targets 2030	39%(2032) vs 2019	45% vs 2018	30% vs 2019	75% suppliers 2026 to join SBT*
Net zero target	2050	2050	2040	-
*Science Based Targets initiative to reduce carbon footprint				



...en de verwerkende industrie volgt retail

Kans

Scope 3 reduction targets food processors (status Sep 22)					
	 Meat	 Meat	 Dairy	 Dairy	 Dairy
CO2-eq reduction target 2030	20% vs 2020	30% vs 2020	30% vs 2020	33% on member dairy farms vs 2015	40% vs 2015 
Net zero target	2050	2050	2050	2050	2050

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

ZUIVELKETEN BEPAALT HET TEMPO D.M.V. FINANCIËLE PRIKKELS

				
			Tabel Duurzame ontwikkeling 	
		DOC Kaas komt met duurzaamheidspremie van € 5 per 100 kilo melk		

VERKLEINEN CO₂ VOETAFDRIJK.



Eigen operatie

Hoe?

*Verminderen en inzet
schone energie*



Inkoop grondstoffen

Hoe?

*Ontbossingsvrije
toeleveringsketen en
meer bijproducten*



Op het boerenerf

Hoe?

*Diëten optimaliseren en
advies over
bedrijfsmanagement*



STIMULEREN CIRCULARITEIT.

Toename gebruik circulaire grondstoffen
met **1/3** in 2030.

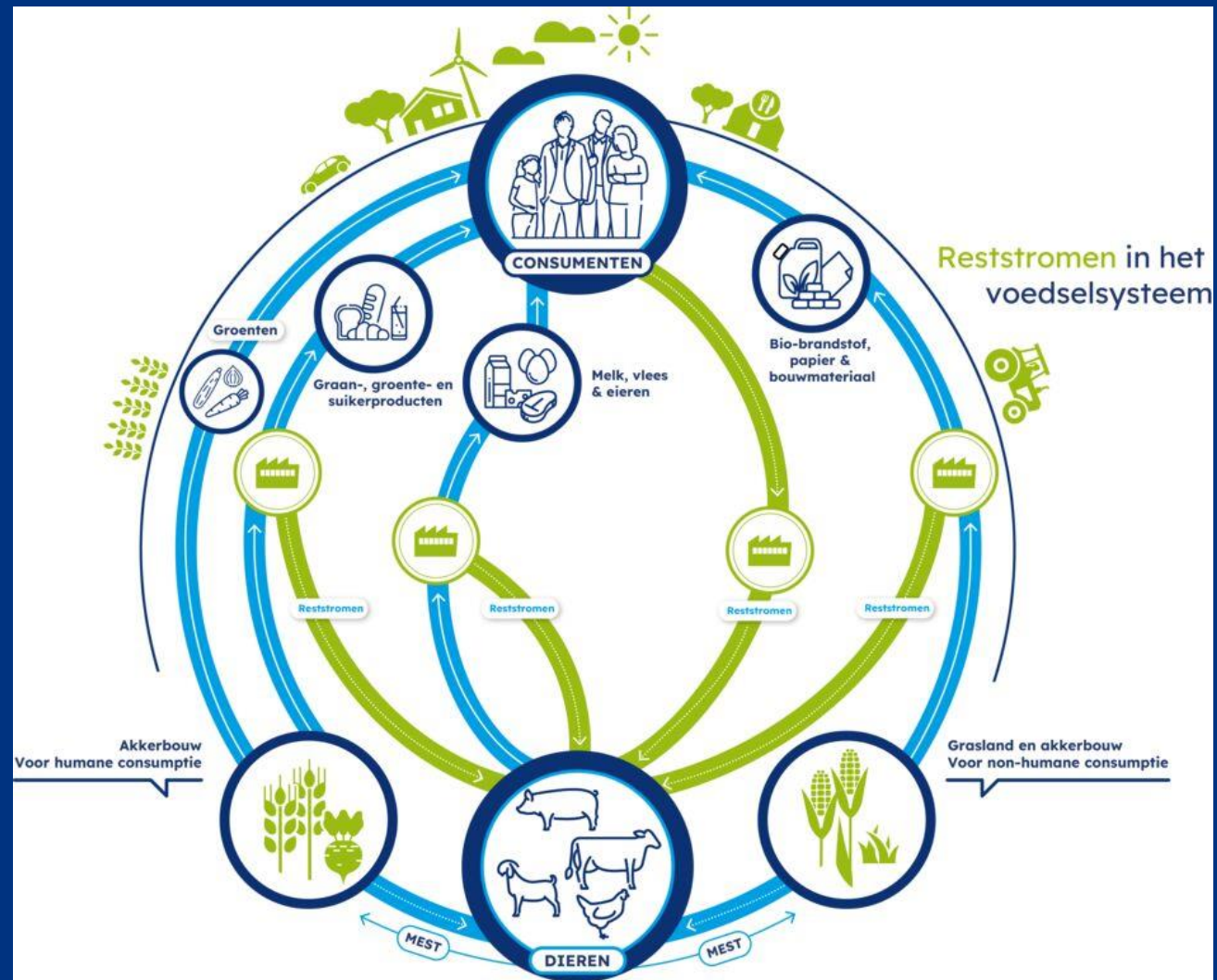
FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

DIEREN IN ONZE VOEDSELKETEN.

Dieren zijn belangrijk bij het verduurzamen van onze voedselketen.

Ze zetten reststromen om in hoogwaardige eiwitten.



BESCHERMEN BIODIVERSITEIT.



In 2030:

- 100% verantwoorde inkoop grondstoffen.
- Ondersteunen boeren in duurzaam landgebruik.
- Stikstofefficiëntie op het boerenerf verbeteren.

FOR THE FUTURE
OF FARMING

for
farmers

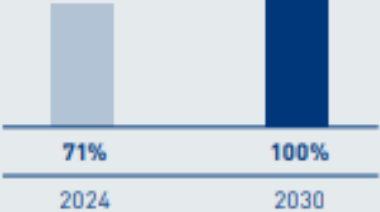
DOELEN BIODIVERSITEIT

100%

VERANTWOORDE INKOOP VAN GRONDSTOFFEN

Toeleveranciers in de
soja-, palm- en cacao
toeleveringsketen of met een
inkoopwaarde van meer dan
€1 miljoen per verslagjaar

In procenten



Ondersteunen boeren in duurzaam landgebruik

	Doel	2024
Totale percentage van melkveeklanten die subsidies ontvangen voor CAP-GAEC		
maatregelen	90% (2030)	80,8%
Niveau van bijdrage: goud	20% (2030)	9,7%
Niveau van bijdrage: zilver		47,2%
Niveau van bijdrage: brons		23,9%



Stikstofefficiëntie op het boerenerf verbeteren

	2024		2023	
	Aantal boerderijen		Aantal boerderijen	
	%	in deelwaarneming	%	in deelwaarneming
Melkveehouderij	30,3%	1.607	29,9%	1.895
Vleesvarkens	45,2%	15	43,3%	146
Zeugen ¹⁰⁾	40,9%	–	41,6%	65
Gesloten Fok- en voerboerderijen (zeugen en vleesvarkens) ¹⁰⁾	44,3%	–	43,0%	34
Vleeskuikens - regulier	62,1%	139	62,4%	218
Vleeskuikens - diergezondheid en dierwelzijn concepten	50,7%	811	50,5%	749
Legkippen - regulier	36,9%	5	34,4%	17
Legkippen - diergezondheid en dierwelzijn concepten	33,8%	8	32,3%	9

¹⁰⁾ De stikstofefficiëntie waarden over 2024 voor de diersoort varkens (zeugen en biggen) is een schatting als gevolg van het niet tijdig beschikbaar komen van informatie.

BELANG VAN MARKTSTANDAARDEN





ESG GAAT VERDER DAN MILIEUDOELSTELLINGEN.

- Niet alleen milieudoelen, ook sociale en governance doelen zijn belangrijk.
- Ze hebben betrekking op onze mensen, klanten en waardeketen.
- Ons succes hangt af van het gedrag en de inzet van onze mensen. Daarom zijn onze kernwaarden leiden in deze ambities.

FORFARMERS: PROUD TO WORK FOR AND TO WORK WITH



PASSIONATE

Wij geloven in een werkplek waar iedereen zich gewaardeerd en gerespecteerd voelt.

Dus: jaarlijks een medewerkers-enquête.



RESPONSIBLE

We zorgen voor een gezonde en veilige omgeving voor medewerkers, bezoekers en aannemers.

Dus: geen ernstige incidenten op onze locaties.



OPEN MINDED

We waarderen een diverse en inclusieve werkplek en bedrijfs-cultuur.

Dus: actief teams ontwikkelen met goede balans tussen leeftijd en geslacht.



UNITED

We werken samen in teams en dragen samen bij aan maatschappelijke thema's.

Dus: samenwerking stimuleren.



DELIVERING

We doen zaken op de juiste manier, elke dag.

Dus: werken volgens onze Code of Conduct.

**“DOOR TE WERKEN AAN DEZE ESG-
AMBITIES DRAGEN WE BIJ AAN EEN
DUURZAAM EN TOEKOMSTBESTENDIG
BOERENBEDRIJF.”**

For the Future of Farming.

FOR THE FUTURE
OF FARMING



GRAAG JULLIE VRAGEN / FEEDBACK

FOR THE FUTURE
OF FARMING





FOR THE FUTURE
OF FARMING